VÝROČNÍ ZPRÁVA 2014

Praha 2015

RUBIKON CENTRUM pomáháme překročit minulost

OBSAH

I. O RUBIKON Centru 3

II. Naše služby 5

– Výsledky služeb v roce 2014 aneb Jak jsme přispěli ke snížení recidivy my? 5

– Na které plody naší práce jsme pyšní? 6

– Služby směřující ke zvýšení efektivity alternativních trestů 7

– Služby ke zvýšení zaměstnanosti 9

– Služby k řešení zadluženosti 12

III. Rozvoj RUBIKON Centra 14

IV. Získávání finanční podpory – fundraising 16

V. Projekty realizované v roce 2014 17

VI. Veřejné zakázky realizované v roce 2014 18

VII. Finanční zpráva za rok 2014 19

VIII. Poděkování partnerům 24

IX. Plány na následující rok 2015 26

I. O RUBIKON Centru

Vážení přátelé a kolegové,

rok 2014 byl pro RUBIKON Centrum slavnostní. V květnu jsme oslavili kulatiny, 20. výročí naší existence. Jak mnozí víte, začali jsme v roce 1994 jako dobrovolnická iniciativa studentů sociální práce Filozofické fakulty Karlovy univerzity za podpory profesorky Heleny Válkové. Z dobrovolníků jsme se časem institucionalizovali do organizace jménem **Sdružení pro probaci a mediaci v justici**. Přitom nás podpořila partnerská organizace VEBO (Sdružení pro rozvoj probační služby ve východní Evropě). Po sedmiletém úsilí se nám v roce 2001 podařilo prosadit zákon o Probační a mediační službě a získali jsme **Community Justice Award** za podporu zavedení Probační a mediační služby v ČR. V témže roce také začíná nová etapa naší práce – začínáme pracovat s klienty, poskytujeme služby pro lidi s trestní minulostí. Následují **Programy na podporu zaměstnanosti**, **Programy na podporu efektivity alternativních trestů**. V roce 2004 jsme za službu Romský mentoring vyhráli **cenu Křišťálové váhy spravedlnosti**. O rok později zakládáme **Programy na řešení zadluženosti** a v roce 2011 spolu s Probační a mediační službou ČR a Ministerstvem vnitra zakládáme **Alianci proti dluhům**. Rok na to vzniká **Pracovní agentura RUBIKON** a rozrůstáme se i do dalších regionů Ústí nad Labem a Chebu. Stáváme se **kvalitním a spolehlivým partnerem nejen institucím státní správy, ale také zaměstnavatelům**. V roce 2013 získáváme **1. místo v soutěži o Národní cenu kariérového poradenství** a procházíme náročnou fází rembrandingu, vzniká tak náš současný název **RUBIKON Centrum**.

I. O RUBIKON Centru

Z původní hrstky několika zapálených studentů na samém počátku jsme se rozrostli do velké organizace o 40 zaměstnancích s kvalitním odborným zázemím i lidským přístupem. Díky jejich kvalitě a profesionalitě a dlouhodobosti našeho fungování jsme získali renomované jméno na poli snižování recidivy a zaměstnávání lidí s trestní minulostí. Za 20 let naší praxe jsme zrealizovali 50 projektů a pomohli 20 000 klientů.

Když se tak ohlédnu za všemi těmi roky, cítím naplnění. Nebylo to jednoduché, mockrát měl člověk chuť to vzdát. Prožili jsme mnoho krizí, stejně tak radostí a úspěchů. Vydrželi jsme. A je to tak dobře. Nadcházející rok bude nejistý v důsledku výpadku finančních zdrojů z Evropského strukturálního fondu. Pevně však věřím, že i tuto výzvu zvládneme. Musíme. Pro naše klienty. Pro sebe. Pro společnost. Má to smysl. Posuďte sami:

„Děkuji RUBIKON Centru za to, že mi pomohl najít práci, kterou jsem hledal čtyři roky."
Karel D., kandidát Pracovní agentury RUBIKON

„Děkuji všem zaměstnancům RUBIKON Centra, protože bez jejich pomoci bych se zahrabal v papírech a vykašlal se na řešení dluhů. Děkuji za jejich snahu a podporu, bez kterých bych se opět díval přes mříže."
Pavel K., kandidát Dluhové poradny RUBIKON Centra

S úctou a vděčností,

Mgr. Dagmar Doubravová
Ředitelka RUBIKON Centra

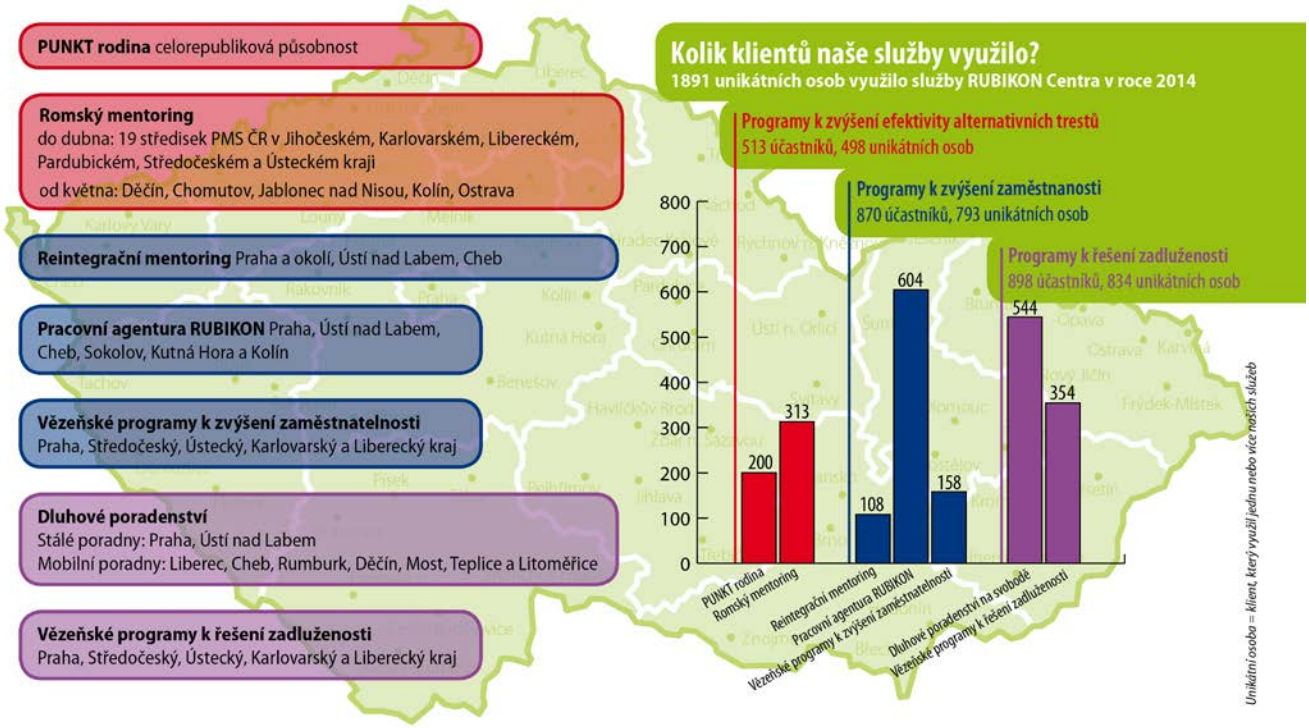
II. Naše služby

Neustále zvyšujeme kvalitu a efektivitu námi poskytovaných služeb a pružně reagujeme na aktuální potřeby našich klientů. Proto klademe důraz na **komplexnost služeb**, ve které spatřujeme klíč k **plnohodnotné integraci** našich klientů do společnosti. Právě provázanost a komplexnost poskytovaných služeb nám umožňuje podpořit klienta hned v několika oblastech – od psychické podpory, řešení momentální sociální situace či jednání s úřady přes zvyšování pracovní kvalifikace až po pomoc při nalezení zaměstnání a řešení dluhové situace. Bez zázemí a stabilního zaměstnání naši klienti nejsou schopni plnit své finanční závazky a splácet dluhy a hrozí jim návrat k trestné činnosti.

Inspiraci čerpáme od našich českých i zahraničních partnerů, jejichž osvědčené postupy a know-how úspěšně zavádíme do praxe RUBIKON Centra.

1. Výsledky služeb v roce 2014 aneb Jak jsme přispěli ke snížení recidivy my?

Jaké služby jsme poskytovali a ve kterých regionech?



II. Naše služby

2. Na které plody naší práce jsme pyšní?

Romský mentoring: úspěšnost intervence mentora překročila hranici 60 % (zvýšila se téměř o 10 %).

PUNKT rodina: v průběhu programu se 90 % absolventů nedostalo do konfliktu se zákonem a 99 % absolventů nerecidivovalo.

Reintegrační mentoring: zakázky klientů týkající se psychické podpory splněny na 100 %, podpory při jednání s úřady na 46 %. V 71 % případů sloužil RiM jako transfer k dalším službám RUBIKON Centra.

Pracovní agentura RUBIKON: každý třetí kandidát nalezl zaměstnání, 77 % umístěných kandidátů setrvalo v zaměstnání po zkušební době. Máme 140 aktivně spolupracujících zaměstnavatelů.

Vězeňské programy: více než 40 % zapojených klientů využilo komplexní podporu, tj. absolvovalo více než 1 aktivitu.

Dluhové poradenství: 80 % klientů má přehled o svých závazcích, 64 % klientů úspěšně dodržuje nastavené splátkové kalendáře, u podaných osobních bankrotů máme 98% úspěšnost.

II. Naše služby

3. Služby směřující ke zvýšení efektivity alternativních trestů

Romský mentoring

Cílem této služby je napomáhat k efektivnější práci s klienty z romské minority, kterým byl uložen výkon alternativního trestu nebo opatření, prostřednictvím motivace klientů, doprovázení a konstruktivního poradenství, poskytovaného romskými mentory. Jedná se o vyškolené laiky z řad romské minority, kteří působí jako prostředníci mezi klienty a justicí. Propojují klienty s poskytovateli odborných služeb v regionu. Romští mentoři jsou ve své činnosti skutečně úspěšní, zejména díky své schopnosti komunikovat s oběma stranami – s romskými klienty i se zástupci institucí. Jsou důležitým informačním kanálem, díky němuž klient získává informace o fungování státního (justičního, sociálního) systému a o svých možnostech, právech a povinnostech v rámci tohoto systému. Stejně tak mentoři pomáhají probačním úředníkům a dalším relevantním odborníkům orientovat se v romské komunitě, v myšlení, jednání, hodnotovém systému, vztazích jejích příslušníků.

Romský mentoring poskytuje RUBIKON Centrum kontinuálně od r. 2004. Za tu dobu vyškolilo 132 romských mentorů, kteří spolupracovali s více než 1800 klienty. Průměrná úspěšnost služby se v průběhu realizace dlouhodobě pohybuje kolem 50 %. Romský mentoring výrazně zvyšuje úspěšnost výkonu alternativních trestů a snižuje tak počty osob ve výkonu trestu odnětí svobody.

„So hin te ačhol, ačhola - Co se má stát, stane se."
Jan Sipos, romský mentor

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

- Počet zapojených romských mentorů: **47**
- Počet zapojených středisek PMS: **20** (v 7 krajích ČR)
- Počet klientů: **298**
- Úspěšnost intervence: **60 %**

Programy k snížení recidivy mladistvých pachatelů

Cílem této služby je snižování recidivy mladistvých. Jedná se o kognitivně-behaviorální probační programy pro mladistvé pachatele akreditované ve smyslu ustanovení §17 zákona č. 218/2003 Sb.

Prostřednictvím strukturovaného programu vytváří pro mladistvé pachatele příležitost přemýšlet o důsledcích trestného činu pro ně samotné, oběť i společnost a společně s nimi označit rizikové situace, které vedly ke spáchání trestné činnosti. Program posiluje silné stránky klientů a učí je zvládat rizikové situace v běžném životě bez konfliktu se zákonem. Snižuje tak riziko recidivy u mladistvých pachatelů a napomáhá jejich sociální integraci.

II. Naše služby

PUNKT rodina (Průšvihy, Už Nedělám, Kámo. Tečka.)

Vznikl inovací Učebního programu – mladiství, který byl v r. 2013 na základě potřeby PMS ČR modifikován tak, aby umožňoval individuální práci s klienty s vyšším rizikem recidivy, se zapojením a posílením rodiny jako významného zdroje podpory mladistvých pachatelů. Program je realizován s celorepublikovou působností. V r. 2014 bylo vyškoleno 43 z celkem 88 lektorů programu.

PUNKT rodina se skládá z 13 setkání: z 5 jednohodinových individuálních setkání a z 8 dvouhodinových setkání ve skupině. Maximální délka 1 programu je 7 měsíců, 13. evaluační skupinové setkání se koná po 3 měsících a je součástí programu. Pracovníci PMS ČR dotazem na Rejstřík trestů, Policii ČR, městské úřady a OSPOD zjišťují, zda se klient v průběhu programu dostal do konfliktu se zákonem nebo zda recidivoval.

Z 87 absolventů 25 ukončených běhů se v průběhu programu 90 % nedostalo do konfliktu se zákonem a 99 % absolventů nerecidivovalo.

„Líbilo se mi jednání a přístup lektora. Chtěla bych mu poděkovat za to, že uměl vyslechnout, měl originální přístup ke každému z nás, otevřel mi oči na určité věci, naučil mě jednat jiným způsobem. Z programu jsem si odnesla jen a jen pozitivní emoce a zkušenosti do budoucna. Ale taky doufám a věřím v to, že se tady už nikdy neobjevím. ☺“

Klientka programu PUNKT rodina

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

- Počet běhů: **48**
- Počet ukončených běhů: **25**
- Počet zapojených středisek PMS: **37** (v 8 soudních krajích ČR)
- Počet klientů: **200**
- Počet účastníků ukončených běhů: **110**
- Úspěšnost intervence: **87** (79 % úspěšně ukončilo program)

PUNKT rodina
Průšvihy Už Nedělám, Kámo.Tečka.

II. Naše služby

4. Služby ke zvýšení zaměstnanosti

Reintegrační mentoring

Cílem služby Reintegrační mentoring je pomáhat osobám s kriminální minulostí v jejich náročné životní situaci, kdy je potřeba rychlé sociální stabilizace a následné napojení na pracovní a dluhové poradenství v RUBIKON Centru nebo na další instituce.

Mentoři jsou vyškolení laici, kteří během dlouhodobé spolupráce s klienty představují výraznou psychickou podporu a pomoc zejména pro osoby řešící otázky návratu na svobodu po pobytu ve vězení. Spolupráce mezi mentorem a klientem se zakládá na neformálním vztahu a klient tak může vedle pomoci v otázkách zaměstnání, zadluženosti a bydlení využít také osobní doprovody na úřady a nejrůznější instituce nebo zprostředkování kontaktu na další služby a odborníky. Tuto službu nabízíme v Praze, Středočeském, Ústeckém a Karlovarském kraji.

V roce 2014 bylo pilotně vyškoleno 5 mentorů z řad našich klientů, kteří úspěšně zvládli návrat z výkonu trestu a začlenění zpět do běžného života. Po složení mentorských zkoušek pomáhají v roli mentorů překonávat překážky těm, kteří se s kriminální minulostí teprve vyrovnávají.

„Pro mě má práce mentora velký význam, dává hlubší smysl mému životu. Nemohu změnit to, co se v mém životě událo. Pokud však posloužím někomu, aby se nedostal na smutnou a beznadějnou cestu, kterou jsem šel já, mám z toho radost."

Milan, mentor RUBIKON Centra

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

- V průběhu roku 2014 pracovalo 22 mentorů RUBIKON Centra celkem se 108 klienty v Praze a Středočeském kraji (76 %), v Karlovarském kraji (14 %) a Ústeckém kraji (10 %).
- Klienti Reintegračního mentoringu se na nás obraceli nejčastěji s žádostí o psychickou podporu (poskytnuta dle hodnocení klientů ze 100 %), o doprovázení na úřady a další instituce (49 %) a o pomoc s hledáním ubytování (39 %).

Vězeňské programy

Vězeňské programy jsou zaměřeny na komplexní přípravu klientů na propuštění. Jejich cílem je rozvíjet znalosti a dovednosti klientů potřebné pro úspěšné zvládnutí návratu na svobodu a na trh práce.

Motivační programy ZZ (Získej zaměstnání) - jde o skupinový program vedený lektory interaktivní formou. V programu klienti získávají znalosti, které zvyšují jejich šance při získávání a udržení zaměstnání. Jedná se o pomoc při sestavování životopisu, přípravu na přijímací pohovor a jednání se zaměstnavatelem či získání větší orientace na trhu práce. Účastníci programu se rovněž učí, jak mluvit o své trestní minulosti a řešit problematické situace související s náročným obdobím po propuštění.

Věznice Ruzyně, foto: Petra Dlouhá

II. Naše služby

Rekvalifikační kurzy - cílem těchto kurzů je zvyšování a rozvíjení kvalifikace klientů, vedoucí ke zvýšení jejich úspěšnosti a konkurenceschopnosti na trhu práce. Kurzy se orientují na dělnické profese a jejich zaměření vychází ze zjištěné poptávky a aktuálních potřeb trhu práce (např. obsluha křovinořezu, motorové pily a sekačky). Rekvalifikace realizujeme přímo ve věznicích v rámci přípravy na výstup. Samotné kurzy pak provádí odborná a akreditovaná vzdělávací instituce, se kterou spolupracujeme.

Dílny k podpoře pracovních návyků - cílem výukových dílen je poskytnout odsouzeným příležitost smysluplně strávit čas a naučit se novým dovednostem, které mohou být užitečné při hledání pracovního uplatnění na svobodě. V minulosti jsme realizovali zejména truhlářské dílny. Služba si klade za cíl také posílit pracovní návyky, důležitý je i motivační prvek – výrobky z dílen (dřevěné hračky a didaktické pomůcky) jsou následně darovány na dobročinné účely – např. mateřským školkám, v minulosti také handicapovaným dětem či azylovému domu pro matky s dětmi.

Besedy - cílem besed je příprava na situaci po propuštění, motivace klientů k aktivnímu podnikání kroků, které vedou k snadnému vstupu do života na svobodě a k získání a udržení zaměstnání. Klientům jsou v rámci besed představovány možnosti spolupráce s RUBIKON Centrem na svobodě.

Programy k řešení zadluženosti – ve věznicích realizujeme Kurzy finanční gramotnosti a řešení zadluženosti a poskytujeme dluhové poradenství tzv. mobilní formou.

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

Do aktivit ve věznicích se v loňském roce zapojilo celkem 392 klientů.

- Aktivity jsme realizovali v 17 věznicích.
- Motivačního programu ZZ se zúčastnilo 96 klientů.
- Rekvalifikační kurz absolvovalo 43 klientů.
- 214 klientů se zúčastnilo informačních besed.
- 205 klientů absolvovalo Kurz finanční gramotnosti a řešení zadluženosti.
- Služeb mobilní dluhové poradny využilo 149 klientů.
- Korespondenčně se na nás obrátilo 241 klientů, kterým jsme poskytli informace týkající se zaměstnání, dluhů a situace po propuštění.

Pracovní agentura RUBIKON

Poskytuje bezplatně služby pracovního poradenství a zprostředkování zaměstnání osobám se záznamem v Rejstříku trestů. Naši klienti mohou získat větší přehled o nabídce pracovních příležitostí, konzultovat zpracování životopisu a motivačního dopisu, připravit se na pracovní pohovor a naučit se před zaměstnavatelem mluvit o své trestní minulosti. Klientům dále nabízíme odbornou asistenci při hledání práce a zprostředkování volných pracovních míst, můžeme je tedy doporučit k našim spolupracujícím zaměstnavatelům.

Pracovní agentura RUBIKON zaměstnavatelům bezplatně nabízí kvalifikovaný výběr vhodných kandidátů. Jedná se o úzkou spolupráci se zaměstnavateli v celém procesu od prověřování kandidátů a přijímacích pohovorů až po podporu během prvních měsíců zaměstnání.

Pracovní poradenství poskytujeme od roku 2011.

II. Naše služby

Jak nástup do zaměstnání změnil životy našich klientů?

„Mohu hradit dluhy ve vyšších částkách, mohu přispívat do domácího rozpočtu, opět se cítím plnohodnotně, když mám práci!"
klientka J. Č.

„Předtím jsem se potácel od brigády k brigádě, nástupem do zaměstnání jsem získal jistotu. . ."
M. Chvátal

„Přestal jsem se bát, jestli budu mít peníze na nájem, jídlo a další. Opustil mě pocit, že jsem méněcenný."
Petr M.

„Cítím se opět užitečný, prospěšný a mohu opět aplikovat v praxi své zkušenosti a odborné znalosti."
R. Fiala

Co na Pracovní agentuře RUBIKON oceňují naši spolupracující zaměstnavatelé?

„Obecně kvalitu kandidátů, s nimiž jsem měl možnost krátce jednat a v praxi při uplatnění konkrétního kandidáta zejména skutečnost, že se velmi přirozeně a samozřejmě zapojil do výkonu pracovních povinností a velmi rychle se zároveň sžil se stávajícím pracovním kolektivem navzdory tomu, že o své minulosti naprosto otevřeně hovořil nejen se svými přímými nadřízenými, ale i se svými spolupracovníky."
Tomáš Volek, TV Facility Group

„Seriózност a zájem i nutnost pomoci lidem, kteří jsou anebo byli na místě, kam se v podstatě může dostat každý. . ."
Kateřina Volejníková, E+B Textil

„Naprosto seriózní a realistický přístup pracovnic ke kandidátům i zaměstnavateli."
Zdeněk Modálek, CDV služby

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

- V roce 2014 se do pracovního poradenství zapojilo 605 klientů. Každý třetí klient nastoupil s naší pomocí do zaměstnání.
- 77 % z nich setrvalo v zaměstnání i po skončení zkušební doby. Průměrná doba potřebná k získání zaměstnání byla 101 dní.
- V roce 2014 jsme spolupracovali se 140 zaměstnavateli v Praze, Středočeském, Karlovarském i Ústeckém kraji.

II. Naše služby

5. Služby k řešení zadluženosti

Dluhové poradenství

Cílem služby je řešení zadluženosti klientů a jejich podpora ve snaze o dlouhodobou finanční stabilizaci.

Předmětem spolupráce s klientem je:

- motivace k řešení závazků,
- mapování dluhů a sestavení soupisu závazků,
- finanční plánování a rozpočet klienta, včetně rozvrhu splácení,
- práva spotřebitele,
- rizikovost a nárůst dluhů,
- komunikace s věřitelem,
- asistence při kontaktu s věřitelem,
- postup dluhu v čase a fáze vymáhání,
- exekuční a soudní řízení,
- práva a povinnosti klienta,
- příprava na oddlužení v rámci insolvenčního zákona.

Kurz Finanční gramotnosti ve věznici Ruzyně, foto: Petra Dlouhá

Dluhové poradenství jsme poskytovali jednak ve stálých poradnách v Praze a Ústí n. Labem a také dojížďkou (mobilní poradny) pracovníků na střediska PMS ČR a do věznic.

Co řekli naši klienti v roce 2014 o dluhovém poradenství:

„Spolupráce byla více než perfektní - přístup k daným problémům, jejich řešení, komunikace. Vysvětlení následků, ochota a porozumění poradkyně bylo vždy na místě. Dnes už vím, že utíkat před problémy nemá smysl, ba naopak, postavit se čelem a ustát to. Rubikon je nejlepší poradna, kterou jsem mohla navštěvovat a využít její služby."

Veronika K.

„Spolupráci v dluhové poradně bych zhodnotil jako ve škole, a to za jedna! Poradenství pro mne bylo užitečné, jelikož jsem žádal o osobní bankrot, tak určitě tím, že se mi ho podařilo zařídit kladně! Nejdůležitější pro mne byl osobní kontakt a určitě ochota poradit kdykoliv i telefonicky, nebo mailem mimo domluvené sezení!

Klient

„S trpělivou pomocí a přístupem dluhové poradkyně jsem se dokázala zklidnit natolik, že jsem postupně dokázala dát dohromady většinu potřebných dokladů a podkladů a. předala svoji žádost o osobní bankrot na příslušný soud. Tím jsem se dokázala opět nadechnout a dokonce začít i plánovat. . . neskutečný pocit."

Ludmila

II. Naše služby

Kurzy finanční gramotnosti a řešení zadluženosti

Cílem kurzu je informovat klienty o problematice dluhů a jejich vzniku. Dále vysvětlujeme způsoby předcházení předluženosti, prostředky řešení, mapování dluhů, efektivní způsob komunikace s věřiteli a právní rámec exekucí. Snažíme se zvýšit znalosti a dovednosti potřebné pro řešení zadluženosti.

Součástí programu je také poskytnutí nástrojů pro odpovědné plánování osobních financí účastníků a návod na efektivní zacházení s osobním rozpočtem a jeho sestavení. Účastníci jsou vedeni k zamyšlení nad svými právy a povinnostmi, a to jak v případě zadlužení, či platebních povinností obecně, tak v případě dalších rizikových situací, jako je například práce na černo.

Výběr ze statistických dat za rok 2014:

- Dluhové poradenství využilo celkem **544** klientů na svobodě ve stálých poradnách.
- Realizovali jsme 30 výjezdů na mobilní poradny ve věznicích a na střediscích PMS ČR pro celkem **149** klientů.
- Kurzy finanční gramotnosti a řešení zadluženosti jsme realizovali v 17 bězích pro **205** účastníků ve věznicích.

Díky novému měření úspěšnosti zakázek v dluhové poradně víme, že naši klienti dosáhli těchto úspěchů:

- 80 % klientů má přehled závazků,
- 64 % klientů úspěšně dodržuje nastavené splátkové kalendáře,
- 96 % klientů v exekučním řízení získalo radu a pomoc při řešení exekucí,
- 34 % klientů dosáhlo svého cíle podat návrh na oddlužení,
- 98 % podaných návrhů na oddlužení bylo schváleno (celkem bylo podáno 50 návrhů na povolení oddlužení).

Do dluhové poradny přišli klienti nejčastěji s cílem:

1. zmapovat svoje zadlužení,
2. získat pomoc/radu v exekučním řízení,
3. připravit návrh na osobní bankrot,
4. nastavit splátky vůči věřitelům.
5. získat pomoc v komunikaci s věřiteli.

Charakteristika zadlužení našich klientů

- Naši klienti mají dluhy nejčastěji ve výši mezi 100–500 tisíc Kč.
- Největší podíl na skladbě zadlužení klientů tvořily dluhy: 1. u nebankovních společností, 2. dluhy různého charakteru vůči státu, 3. u bank.
- 82 % klientů mělo alespoň jeden závazek již ve fázi exekučního vymáhání.
- Problémy s dluhy řeší naši klienti nejčastěji posledních 2–5 let.
- U 45 % klientů na svobodě by bylo vhodné řešit situaci osobním bankrotem, jsou tedy předlužení, ale 32 % klientů toto řešení nemůže využít – nesplňuje podmínky pro podání návrhu na oddlužení především z důvodu nedostatečného příjmu.

III. Rozvoj RUBIKON Centra

Jaké byly naše hlavní cíle pro rok 2014 a co se nám podařilo v jejich naplňování

Vyvinout a implementovat dlouhodobou koncepci služeb založenou na principu klientské participace a s ohledem na všechny cílové skupiny

V rámci služeb RUBIKON Centra pravidelně sledujeme, jaké potřeby klienti mají a jak jim můžeme být užiteční. Klienti nám také výraznou měrou pomáhají naše služby prezentovat odborné i laické veřejnosti, účastní se např. workshopů, konferencí, setkání s partnery, sdílí své příběhy a vystupují v médiích.

Naši úspěšní klienti také mají možnost stát se mentorem a v rámci služby Reintegrační mentoring pomáhají dalším na jejich cestě návratu do plnohodnotného života.

RUBIKON Centrum osoby se záznamem v Rejstříku trestů také zaměstnává. Zhruba 20 % zaměstnanců RUBIKON Centra je z řad našich klientů.

Nastavit efektivní systém vyhodnocování dopadů našich služeb

V roce 2014 se nám podařilo dokončit a úspěšně zavést do praxe RUBIKON Centra systém evaluace dopadů poskytovaných služeb. Každá služba má nyní stanovenou sadu hodnotících kritérií, které pravidelně a systematicky vyhodnocuje.

Současně jsme započali spolupráci s analytiky Vysoké školy ekonomické v Praze, kteří se zabývají dopadem našich služeb v širším kontextu, s ohledem na recidivu a náklady spojené s vězeňstvím v ČR. V obdobném duchu se nese také naše spolupráce s Institutem pro kriminologii a sociální prevenci.

Vytvořit a zavést nový koncept fundraisingu založený na diverzifikovaném financování

Za tímto účelem jsme celý rok 2014 věnovali tvorbě fundraisingového plánu. S ohledem na výpadek financí z ESF, který nás v roce 2015 a první polovině 2016 čeká, jsme svou pozornost zaměřili na individuální a firemní zdroje. Tohoto cíle se nám podařilo dosáhnout však pouze částečně, tedy budeme-li mít na paměti ambici omezit finanční závislost RUBIKON Centra pouze na jednom zdroji, jímž je Evropský strukturální fond. Takový cíl je však dlouhodobou záležitostí a investicí proto jsme velmi rádi za první „vlaštovky" v podobě několika firemních a individuálních dárců, které nám zejména Kampaň 21 v závěru roku 2014 přinesla. Darovaná částka ve výši 147 111 Kč, kterou nás firemní i individuální dárci podpořili, je pro nás velmi cenná a máme z ní velkou radost.

Našim dlouhodobým cílem v oblasti fundraising je také spolupráce se státní správou směřující k vytvoření koncepce systémové podpory programů nestátních subjektů zaměřených na snižování recidivy. Vedení RUBIKON Centra je aktivním členem poradních orgánů Ministerstva spravedlnosti ČR – Rady pro probaci a mediaci, Rady pro vězeňství, Platformy neziskových organizací. Dále je RUBIKON Centrum zastoupeno ve Výboru proti mučení při Radě vlády ČR pro lidská práva a v Republikovém výboru pro prevenci kriminality na úrovni Středočeského kraje.

III. Rozvoj RUBIKON Centra

Jedním z nástrojů našeho financování se v roce 2014 staly také placené služby v oblasti finančního vzdělávání šité na míru našim zákazníkům, mezi něž patří zaměstnanci státní správy, neziskových organizací, zkrátka ti, kteří dále pracují se zadluženými, potažmo předluženými klienty (více informací viz kap. IV.).

Stát se důvěryhodným a spolehlivým partnerem médií v oblasti prevence kriminality

Naším cílem pro rok 2014 bylo, abychom se do povědomí novinářů a médií dostali natolik, že budeme jednou z renomovaných organizací, která bude oslovována v případě medializace témat souvisejících s naší cílovou skupinou – dluhy, zaměstnanost, recidiva atd. Díky naší profesionalitě, dlouhodobé historii, pravidelnému vyhodnocování dopadu a efektivity našich služeb a naší schopnosti je prezentovat odborné i laické veřejnosti, jsme získali renomované jméno na poli médií. Jejich zástupci se na nás nyní hojně obracejí s žádostí o komentáře a stanoviska k aktuálním tématům souvisejících s naší cílovou skupinou. Tomuto úspěchu však napomohla také naše flexibilita a promptní komunikace s novináři se zástupci médií. Počet mediálních výstupů tedy rok od roku stoupá a jsme proto potěšeni, že můžeme i touto cestou medializovat naše témata a přispívat k osvětě a odbourávání stereotypů týkajících se tématu vězeňství, resocializace a prevence kriminality.

IV. Získávání finanční podpory – fundraising

Jak již bylo řečeno výše, poskytování placených služeb (ať už formou veřejné zakázky nebo vlastní přímou nabídkou) pro zaměstnance státní správy ale i neziskových organizací se stalo jedním z nástrojů získávání finančních prostředků a snižování závislosti na jedno-zdrojovém financování z dotací a grantů. Celkem jsme za placené služby získali **520 000 Kč**.

V oblasti vzdělávání jsme na otevřených kurzech proškolili celkem 109 odborníků v oblasti práce s předluženými osobami, návazných seminářů se zúčastnilo 47 odborníků.

Co se veřejných zakázek týká, získali jsme veřejnou zakázku z individuálního projektu Karlovarského kraje „Podpora sociálního začleňování příslušníků sociálně vyloučených lokalit v Karlovarském kraji II". Vzdělali jsme 96 poskytovatelů sociálních služeb a sociálních pracovníků zejména obecních úřadů Karlovarského kraje.

Další veřejná zakázka, kterou jsme realizovali, byla z projektu prevence kriminality „Vzdělávání seniorů v oblasti finanční gramotnosti a individuálního poradenství v řešení zadluženosti" pro Středočeský kraj. Celkem bylo realizováno 20 přednášek pro 255 účastníků, včetně 40 individuálních schůzek, a připravena byla odborná publikace JAK NA DLUHY (NEJEN) PRO SENIORY.

Realizovali jsme zakázky na téma řešení zadluženosti pro města Jeseník, Dubí, Hořovice, Kolín (pro město Kolín byla vytvořena brožura JAK NA DLUHY) a neziskové organizace CEMA Žamberk, Šance pro Tebe, FOKUS Mladá Boleslav – středisko Karlovy Vary, Národní vzdělávací fond, Zařízení sociální intervence Kladno, Ester Zálesí, Internet Poradna, v rámci kterých jsme proškolili akreditovanými kurzy pracovníky sociálních služeb (celkem bylo proškoleno 154 pracovníků).

Na téma „Nový občanský zákoník, novela insolvenčního zákona a jejich dopad na dluhovou problematiku" jsme realizovali zakázku pro město Benešov a proškolili 15 pracovníků sociálního odboru.

Pro město Votice a neziskovou organizaci ROMEA jsme realizovali přednášky na téma exekuční srážky ze mzdy a řešení zadluženosti pro občany a klienty.

V souvislosti s naší ambicí diverzifikovat finanční zdroje, jsme koncem roku 2014 oslovili individuální a firemní dárce kampaní s názvem „**KAMPAŇ 21 aneb pomozte nám překročit 21. rok života**". K 31. 12. 2014 jsme od individuálních a firemních dárců získali **147 111 Kč**.

KAMPAŇ 21
pomozte nám překlenout
21. rok života

V. Projekty realizované v roce 2014

- Dáváme druhou šanci aneb Sdílení zkušeností v zaměstnávání osob se záznamem v rejstříku trestů
  08/2014–31. 12. 2014
  Místo realizace: Hl. město Praha
- Dejme druhou šanci (č. 3610063)
  08/2014–30. 4. 2016
  Místo realizace: Česká republika
- Mentoring v Ostravě 2014 (evid. č. 1293/2014/KZ)
  05/2014–30. 11. 2014
  Místo realizace: Ostrava
- Na svobodu s vyšší finanční gramotností – inovace programu pro zvýšení finanční gramotnosti osob ve výkonu trestu odnětí svobody ve věznicích v Praze
  06/2014–31. 5. 2015
  Místo realizace: Hl. město Praha
- Najdu si své místo II (CZ.2.17/2.1.00/34086)
  07/2012–31. 8. 2014
  Místo realizace: Hl. město Praha
- Nový začátek (CZ.1.04/2.1.01/D8.00076)
  09/2014–31. 10. 2015
  Místo realizace: Karlovarský kraj
- Pracovní šance pro osoby opouštějící výkon trestu odnětí svobody – zahraniční inspirace (CZ.1.04/5.1.01/77.00267)
  31. 12. 2012–29. 9. 2014
  Místo realizace: Hl. město Praha, Středočeský a Ústecký kraj
- Romové pomáhají Romům (CZ.1.04/3.2.01/19.00221)
  05/2011–30. 4. 2014
  Místo realizace: Jihočeský, Karlovarský, Královéhradecký, Liberecký, Pardubický, Středočeský a Ústecký kraj
- Romský mentoring 2014
  05/2014–12/2014
  Místo realizace: Děčín, Jablonec nad Nisou, Kolín
- Rubikon jako pracovní šance (CZ.1.04/2.1.01/91.00116)
  31. 5. 2013–29. 4. 2015
  Místo realizace: Hl. město Praha, Středočeský a Ústecký kraj
- Řeším dluhy a pracuji (CZ.1.04/3.1.02/86.00120)
  07/2013–30. 6. 2015
  Místo realizace: Středočeský, Ústecký a Liberecký kraj
- Se záznamem do práce (CZ.1.04/3.3.05/96.00108)
  15. 3. 2013–14. 3. 2015
  Místo realizace: Středočeský, Ústecký a Karlovarský kraj
- Vzdělávání seniorů v oblasti finanční gramotnosti a individuální poradenství v řešení zadluženosti pro seniory
  09/2014–31. 12. 2014
  Místo realizace: Středočeský kraj
- Vzděláváním ke kvalitě služeb RUBIKON Centra (CZ.2.17/2.1.00/36077)
  08/2013–31. 12. 2014
  Místo realizace: Hl. město Praha
- Začít Nanovo (CZ.1.04/3.2.01/19.00237)
  03/2012–28. 2. 2015
  Místo realizace: Středočeský, Ústecký a Karlovarský kraj

Projekty jsou spolufinancovány z prostředků ESF prostřednictvím Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR a Operačního programu Praha – Adaptabilita, Nadačním fondem AVAST, Programem prevence kriminality Středočeského kraje na rok 2014, Programem švýcarsko-české spolupráce, dále městy Děčín, Jablonec nad Nisou a Kolín v rámci programu prevence kriminality Ministerstva vnitra ČR, Statutárním městem Ostrava, grantem z Islandu, Lichtenštejnska a Norska v rámci EHP fondů a ČSOB Nadačním programem vzdělání.

VI. Veřejné zakázky realizované v roce 2014

- Veřejná zakázka „Sociální integrace na Jesenicku“ (CZ.1.04/3.2.00/55.00006)
  Doba realizace: 1. 1. 2012–31. 3. 2015
  Místo realizace: Mikroregion Jesenicko
- Veřejná zakázka „Inovace a rozšíření probačního programu pro mladistvé pachatele „Učební program – mladiství“
  Doba realizace: 28. 3. 2013–31. 1. 2016
  Místo realizace: Celá ČR
- Veřejná zakázka města Benešov „Nový občanský zákoník, novela insolvenčního zákona a jejich dopad na dluhovou problematiku“
  Doba realizace: 20. 3. 2014
  Místo realizace: Benešov
- Veřejná zakázka „CEMA ŽAMBERK a partneři rozvíjí schopnosti svých lidí“, klíčová aktivita KA03 „Práce se zadlužených klientem“ (CZ.1.04/3.1.03/A70042)
  Doba realizace: 2. 4., 22.–23. 4. 2014
  Místo realizace: Svitavy
- Veřejná zakázka – „META, o. p. s. „Komplexní program rozvoje organizace“ (CZ.2.17/2.1.00.36326) – RUBIKON Centrum dodavatelem dílčích aktivit
  Doba realizace: 4. 4., 11. 4., 25. 4. 2014
  Místo realizace: Praha
- Veřejná zakázka Národního vzdělávacího fondu „Streetwork pro děti a mládež – VELUX“„ Řešení finanční situace předlužených v teorii a praxi“
  Doba realizace: 15.–16. 4. 2014
  Místo realizace: Praha
- Veřejná zakázka – Individuální projekt Karlovarského kraje „Podpora sociálního začleňování příslušníků sociálně vyloučených lokalit v Karlovarském kraji II“ (CZ.1.04/3.2.00/B4.0000)
  Doba realizace: 23. 4.–26. 6. 2014
  Místo realizace: Karlovarský kraj
- Veřejná zakázka města Hořovice – „Naplňování standardů kvality sociálně-právní ochrany“ (CZ.1.04/3.1.3/C200093)
  Doba realizace: 20. 5. 2014
  Místo realizace: Hořovice
- Veřejná zakázka Ester z.s. Kurz finanční gramotnosti pro zaměstnance projektu „Za Obzor“ (CZ.1.04/3.1.02/86.00098)
  Doba realizace: 12.–13. 6., 30. 6. 2014
  Místo realizace: Rychleby
- Veřejná zakázka Středočeského kraje „Vzdělávání seniorů v oblasti finanční gramotnosti a individuálního poradenství v řešení zadluženosti“ prostřednictvím programu MV ČR na podporu prevence kriminality pro rok 2014 a Středočeského kraje
  Doba realizace: 16. 9.–5. 12. 2014
  Místo realizace: Středočeský kraj
- Veřejná zakázka FOKUSu Mladá Boleslav – středisko Karlovy Vary „Řešení předluženosti osob v teorii a praxi“
  Doba realizace: 8.–9. 10. 2014
  Místo realizace: Karlovy Vary
- Veřejná zakázka Šance pro Tebe „Řešení finanční situace předlužených v teorii a praxi“
  Doba realizace: 15.–16. 10. 2014
  Místo realizace: Chrudim
- Veřejná zakázka města Dubí „Řešení finanční situace předlužených osob – úvod do problematiky“
  Doba realizace: 4. 11. 2014
  Místo realizace: Dubí
- Veřejná zakázka města Kolín „Dluhové poradenství“ prostřednictvím MV ČR – program na podporu prevence kriminality pro rok 2014 a města Kolín
  Doba realizace: 5.–7. 11. 2014
  Místo realizace: Kolín
- Veřejná zakázka Zařízení sociální intervence Kladno „Řešení finanční situace předlužených osob – úvod do problematiky“
  Doba realizace: 13. 11. 2014
  Místo realizace: Kladno
- Veřejná zakázka InternetPoradny „Řešení finanční situace předlužených v teorii a praxi“
  Doba realizace: 8.–9. 12. 2014
  Místo realizace: Olomouc

VII. Finanční zpráva za rok 2014

Nahlédněte do základních údajů o hospodaření RUBIKON Centra v roce 2014:

ROZVAHA (BILANCE) k 31. 12. 2014 (v celých tis. Kč)

AKTIVA

			Číslo řádku	Stav k 1. 1. 2014	Stav k 31. 12. 2014
a			b	1	2
A. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	Dlouhodobý majetek ř. 09 + 20 + 28 - 40		1	**43**	
	Nehmnotné výsledky výzkumu a vývoje	(012)	2		
	Software	(013)	3		
	Ocenitelná práva	(014)	4		
	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	(018)	5	64	64
	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	(019)	6		
	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	(041)	7		
	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	(051)	8		
	Součet ř. 2 až 8		9	**64**	**64**
II. Dlouhodobý hmotný majetek	Pozemky	(031)	10		
	Umělecká díla, předměty a sbírky	(032)	11		
	Stavby	(021)	12		
	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	(022)	13	104	61
	Pěstitelské celky trvalých porostů	(025)	14		
	Základní stádo a tažná zvířata	(026)	15		
	Drobný dlouhodobý hmotný majetek	(028)	16	757	757
	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	(029)	17		
	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	(042)	18		
	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	(052)	19		
	Součet ř. 10 až 19		20	**862**	**819**
III. Dlouhodobý finanční majetek	Podíly v ovládaných a řízených osobách	(061)	21		
	Podíly v osobách pod podstatným vlivem	(062)	22		
	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	(063)	23		
	Půjčky organizačním složkám	(066)	24		
	Ostatní dlouhodobé půjčky	(067)	25		
	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	(069)	26		
	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	(043)	27		
	Součet ř. 21 až 27		28		
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku	Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	(072)	29		
	Oprávky k softwaru	(073)	30		
	Oprávky k ocenitelným právům	(074)	31		
	Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	(078)	32	–64	–64
	Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	(079)	33		
	Oprávky k stavbám	(081)	34		
	Oprávky k samostatným movitým věcem a souborům	(082)	35	–61	–61
	Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	(085)	36		
	Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	(086)	37		
	Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	(088)	38	–757	–757
	Oprávky k ostanímu dlouhodobému hmotnému majetku	(089)	39		
	Součet ř. 29 až 39		40	**–882**	**–882**

VII. Finanční zpráva za rok 2014

			Číslo řádku	Stav k 1. 1. 2014	Stav k 31. 12. 2014
a			b	1	2
B.	Krátkodobý majetek ř. 51 + 71 + 80 + 84		41	**7 586**	**9 581**
I. Zásoby	Materiál na skladě	(112)	42		
	Materiál na cestě	(119)	43		
	Nedokončená výroba	(121)	44		
	Polotovary vlastní výroby	(122)	45		
	Výrobky	(123)	46		
	Zvířata	(124)	47		
	Zboží na skladě a v prodejnách	(132)	48		
	Zboží na cestě	(139)	49		
	Poskytnuté zálohy na zásoby	(314)	50		
	Součet ř. 42 až 50		51		
II. Pohledávky	Odběratelé	(311)	52		–2
	Směnky k inkasu	(312)	53		
	Pohledávky za eskontované cenné papíry	(313)	54		
	Poskytnuté provozní zálohy	(314-ř.50)	55	5	10
	Ostatní pohledávky	(315)	56		1
	Pohledávky za zaměstnanci	(335)	57		2
	Pohledávky za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	(336)	58		
	Daň z příjmů	(341)	59		
	Ostatní přímé daně	(342)	60		
	Daň z přidané hodnoty	(343)	61		
	Ostatní daně a poplatky	(345)	62		
	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	(346)	63	–938	840
	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem ÚSC	(368)	64		
	Pohledávky za účastníky sdružení	(358)	65		
	Pohledávky z pevných termínových operací a opcí	(373)	66		
	Pohledávky z vydaných dluhopisů	(375)	67		
	Jiné pohledávky	(378)	68	14	6
	Dohadné účty aktivní	(388)	69		
	Opravná položka k pohledávkám	(391)	70		
	Součet ř. 52 až 69 minus 70		71	**–919**	**857**
III. Krátkodobý finanční majetek	Pokladna	(211)	72	1	38
	Ceniny	(213)	73	15	5
	Bankovní účty	(221)	74	6 899	8 418
	Majetkové cenné papíry k obchodování	(251)	75		
	Dluhové cenné papíry k obchodování	(253)	76		
	Ostatní cenné papíry	(256)	77		
	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	(259)	78		
	Peníze na cestě	(±261)	79		–20
	Součet ř. 72 až 79		80	**6 915**	**8 442**
IV. Jiná Aktiva celkem	Náklady příštích období	(381)	81		
	Příjmy příštích období	(385)	82	1 590	283
	Kurzové rozdíly aktivní	(386)	83		
	Součet ř. 81 až 83		84	**1 590**	**233**
	ÚHRN AKTIV	ř. 1 + 41	85	**7 629**	**9 581**
	Kontrolní číslo	ř. 1 až 83	997	30 517	38 326

VII. Finanční zpráva za rok 2014

PASIVA

			Číslo řádku	Stav k 1. 1. 2014	Stav k 31. 12. 2014
			d	3	4
A.	Vlastní zdroje ř. 90+94		86	**1 646**	**1 948**
1. Jmění	Vlastní jmění	(901)	87	1 737	1 646
	Fondy	(911)	88		
	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	(921)	89		
	Součet ř. 87 až 89		90	**1 737**	
2. Výsledek hospodaření	Účet výsledku hospodaření	(+/-963)	91	X	302
	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	(+/-931)	92	–91	X
	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	(+/-932)	93		
	Součet ř. 91 až 93		94	**–91**	**302**
B.	Cizí zdroje ř. 96 + 104 + 128 + 132		95	**5 983**	**7 633**
1	Rezervy	(941)	96		
2. Dlouhodobé závazky	Dlouhodobé bankovní úvěry	(953)	97		
	Vydané dluhopisy	(953)	98		
	Závazky z pronájmu	(954)	99		
	Přijaté dlouhodobé zálohy	(955)	100		
	Dlouhodobé směnky k úhradě	(958)	101		
	Dohadné účty pasivní	(389)	102		
	Ostatní dlouhodobé závazky	(959)	103		
	Součet ř. 97 až 103		104		
3. Krátkodobé závazky	Dodavatelé	(321)	105		–7
	Směnky k úhradě	(322)	106		
	Přijaté zálohy	(324)	107		
	Ostatní závazky	(325)	108		
	Zaměstnanci	(331)	109	806	792
	Ostatní závazky vůči zaměstnancům	(333)	110		2
	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	(336)	111	366	391
	Daň z příjmů	(341)	112		
	Ostatní přímé daně	(342)	113	106	99
	Daň z přidané hodnoty	(343)	114	117	75
	Ostatní daně a poplatky	(345)	115	1	
	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu	(346)	116		
	Závazky ze vztahu k rozp. orgánů územ. sam. celků	(348)	117		850
	Závazky z upsaných nespl. cenných papírů a vkladů	(367)	118		
	Závazky k účastníkům sdružení	(368)	119		
	Závazky z pevných termínových operací a opcí	(373)	120		
	Jiné závazky	(379)	121	31	16
	Krátkodobé bankovní úvěry	(231)	122		
	Eskontní úvěry	(232)	123		
	Vydané krátkodobé dluhopisy	(241)	124		
	Vlastní dluhopisy	(255)	125		
	Dohadné účty pasivní	(389)	126		
	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	(379)	127		
	Součet ř. 105 až 127		128	**1 428**	**2 218**
5. Jiná pasiva	Výdaje příštích období	(383)	129	160	349
	Výnosy příštích období	(384)	130	4 395	5 066
	Kurzové rozdíly pasivní	(387)	131		
	Součet ř. 129 až 131		132	**4 556**	**5 415**
	ÚHRN PASIV	ř. 86 + 95	133	**7 629**	**9 581**
	Kontrolní číslo (ř. 86 až 133)		998	30 516	38 324

VII. Finanční zpráva za rok 2014

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY k 31. 12. 2014 (v celých tis. Kč)

	Číslo účtu	Název	Číslo řádku	Činnost			
				hlavní	hospodářská		Celkem
				5	6	7	8
A. NÁKLADY							
I. Spotřebované nákupy celkem				**637**			**637**
	501	Spotřeba materiálu	1	470			470
	502	Spotřeba energie	2	142			142
	503	Spotřeba ostatních neskladových dodávek	3	25			25
	504	Prodané zboží	4				
II. Služby celkem				**3 462**			**3 462**
	511	Opravy a udržování	5	4			4
	512	Cestovné	6	374			374
	513	Náklady na reprezentaci	7	50			50
	518	Ostatní služby	8	3 034			3 034
III. Osobní náklady celkem				**16 091**			**16 091**
	521	Mzdové náklady	9	12 720			12 720
	524	Zákonné sociální pojištění	10	3 285			3 285
	525	Ostatní sociální pojištění	11	41			41
	527	Zákonné sociální náklady	12	45			45
	528	Ostatní sociální náklady	13				
IV. Daně a poplatky celkem				**3**			**3**
	531	Daň silniční	14				
	532	Daň z nemovitostí	15				
	538	Ostaní daně a poplatky	16	3			3
V. Ostatní náklady celkem				**1 593**			**1 593**
	541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	17				
	542	Ostatní pokuty a penále	18	6			6
	543	Odpisy nedobytné pohledávky	19				
	544	Úroky	20				
	545	Kurzové ztráty	21				
	546	Dary	22				
	548	Manka a škody	23				
	549	Jiné ostatní náklady	24	1 544			1 544
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek celkem				**43**			**43**
	551	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	25	43			43
	552	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	26				
	553	Prodané cenné papíry a podíly	27				
	554	Prodaný materiál	28				
	556	Tvorba rezerv	29				
	559	Tvorba opravných položek	30				
VII. Poskytnuté příspěvky celkem				**6**			**6**
	581	Poskytnuté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	31				
	582	Poskytnuté členské příspěvky	32	6			6
VIII. Daň z příjmů celkem							
	595	Dodatečné odvody daně z příjmů	33				
Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 33)				**21 794**			**21 794**

VII. Finanční zpráva za rok 2014

VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁTY k 31. 12. 2014 (v celých tis. Kč)

	Číslo účtu	Název	Číslo řádku	Činnost			
				hlavní	hospodářská		Celkem
				5	6	7	8
B. VÝNOSY							
I. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem				**2 769**			**2 769**
	601	Tržby za vlastní výrobky	1				
	602	Tržby z prodeje služeb	2	2 769			2 769
	604	Tržby za prodané zboží	3				
II. Změna stavu vnitroorganizačních zásob celkem							
	611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	4				
	612	Změna stavu zásob polotovarů	5				
	613	Změna stavu zásob výrobků	6				
	614	Změna stavu zvířat	7				
III. Aktivace celkem							
	621	Aktivace materiálu a zboží	8				
	622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	9				
	623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	10				
	624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	11				
IV. Ostatní výnosy celkem				**870**			**870**
	641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	12				
	642	Ostatní pokuty a penále	13				
	643	Platby za odepsané pohledávky	14				
	644	Úroky	15	35			35
	645	Kursové zisky	16	4			4
	648	Zúčtování fondů	17				
	649	Jiné ostaní výnosy	18	831			831
V. Tržby z prodeje majetku, zúčtování rezerv a opravných položek celkem							
	652	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	19				
	653	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	20				
	654	Tržby z prodeje materiálu	21				
	655	Výnosy z krátkodobého finančího majetku	22				
	656	Zúčtování rezerv	23				
	657	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	24				
	659	Zúčtování opravných položek	25				
VI. Přijaté příspěvky celkem				**73**			**73**
	681	Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	26				
	684	Přijaté příspěvky (dary)	27	73			73
	684	Přijaté členské příspěvky	28				
VII. Provozní dotace celkem				**18 386**			**18 386**
	691	Provozní dotace	29	18 386			18 386
Účtová třída 6 celkem (řádek 1 až 29)				**22 098**			**22 098**
C. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PŘED ZDANĚNÍM				**2**			**2**
	591	Daň z příjmů	65	2			2
D. VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ PO ZDANĚNÍ				**302**			**302**
		Kontrolní číslo	999	132 323			132 323

VIII. Poděkování partnerům

Děkujeme všem spolupracovníkům, partnerům a donorům za podporu, kterou v roce 2014 naší organizaci poskytli, ať už formou finančního daru, dobrovolného času, know-how či jinou formou spolupráce.

I díky Vám se nám daří měnit životy našich klientů.

Naše služby byly financovány zejména prostřednictvím projektů podpořených z prostředků ESF z Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost a státního rozpočtu ČR, dále pak z Operačního programu Praha – Adaptabilita a rozpočtu Hlavního města Prahy a Fondů EHP/Norska.

V roce 2014 nás dále podpořili

Státní správa:

- Úřad práce ČR, kontaktní pracoviště Kutná Hora – součinnost při zajištění fungování kontaktního místa Pracovní agentury RUBIKON
- Probační a mediační služba ČR, středisko PMS v Chebu – součinnost při zajištění fungování kontaktního místa Pracovní agentury RUBIKON
- Probační a mediační služba ČR (probační program PUNKT rodina)

Samospráva:

- Magistrát města Ostrava
- Města Děčín, Kolín a Jablonec nad Nisou v rámci městských programů prevence kriminality Ministerstva vnitra ČR

Nadace:

- Nadace rozvoje občanské společnosti (NROS) – Fondy EHP/Norska
- Nadace VIA
- Nadace Vodafone Česká republika
- VEBO – Sdružení pro rozvoj probační služby ve východní Evropě (Švýcarsko)
- Nadační fond AVAST
- Nadace VINCI

Firemní dárci:

- Byznys pro společnost, fórum odpovědných firem
- Cetelem ČR, a. s.
- CRM pro neziskovky, o. s.
- Československá obchodní banka, a. s.
- IBM Česká republika, spol. s. r. o.
- LMC, s. r. o.
- SUMMIT MEDIA (CZ) LIMITED, organizační složka
- PricewaterhouseCoopers Česká republika, s. r. o.
- Veolia Transport Česká republika, s. r. o.
- AV record

Firemní dobrovolníci:

- Barbora Hurtová – Vodafone Czech Republic, a.s.
- Martin Novák – Vodafone Czech Republic, a.s.
- Miroslav Scheinost – Institut pro kriminologii a soc. prevenci
- Jan Rozum – Institut pro kriminologii a sociální prevenci
- Jan Tomášek – Institut pro kriminologii a sociální prevenci
- Jana Kutarňová – LMC, s.r.o.
- Tomáš Ervín Dombrovský – LMC, s.r.o.
- Jakub Unger – Byznys pro společnost, fórum odpovědných firem
- Pavlína Kalousová – Byznys pro společnost, fórum odpovědných firem

VIII. Poděkování partnerům

A všichni další dobrovolníci z řad těchto firem:

- Abydos, s. r. o.
- AG GERONIMO s.r.o.
- Aizen – japonská zahrada
- Antalis, s. r. o.
- Aramark, s. r. o.
- Byznys pro společnost, fórum odpovědných firem
- CDV služby, s. r. o.
- CMS Cameron McKenna
- Colognia Press, a. s.
- DHL Express s. r. o.
- Diakonie Českobratrské církve evangelické
- DM drogerie markt, s. r. o.
- Domov Sue Ryder, o. p. s.
- Euroguidance
- GEBRÜDER WEISS, spol. s r.o.
- Go Sped, s. r. o.
- GTL, spol. s r. o.
- IBM Česká republika, spol. s r. o.
- JSP International, s. r. o.
- LMC, s. r. o.
- M. C. Triton, spol. s r. o.
- METALSPED, s. r. o.
- Metrostav, a. s.
- NELAN, spol. s r. o.
- OUTBREAK, s. r. o.
- PEMAKRA, s. r. o.
- Plzeňský prazdroj, a. s.
- Randstad, s. r. o.
- Severočeská realitní, spol. s r. o.
- Skanska, a. s.
- SUMMIT MEDIA (CZ) LIMITED, organizační složka
- T-Mobile Czech Republic, a. s.

Individuální dárci:

- Hana a David Voňkovi
- Lubomír Majerčík
- Jitka Hrušková
- Jarmila Neumannová
- Inga Kaškelyte
- Vítězslav Pavlík
- Lenka Ouředníčková
- Iva Valtrová
- Pavel Kraml
- Martin Suchý
- Rudolf Lang

Partnerské neziskové organizace:

- Diakonie Českobratrské církve evangelické
- Domov Sue Ryder, o.p.s.
- Mezinárodní vězeňské společenství, o. s.
- Charita ČR
- Dismas – kavárna bez předsudků
- Job klub a Poradna Kontakt – Centrum sociálních služeb Praha
- Meta, o. p. s.
- Na Svobodě, o. s.
- Sananim, z. ú.
- Armáda spásy o. s.
- Svaz tělesně postižených o. s.
- Centrum sociálních služeb
- Jahoda, o. s.
- Azylový dům Šromová
- Magdalena o. p. s.
- K-Centrum
- Neziskovky CZ

Zahraniční partneři:

- VEBO – Sdružení pro rozvoj probační služby ve východní Evropě (Švýcarsko)
- Summit Media London
- Working Chance
- Operation New Hope (FL, USA)

IX. Plány na následující rok 2015

Zásadní novinkou v činnosti RUBIKON Centra je zahájení činnosti **sociální firmy Rubikon Centrum Servis**, která nám přinese jak nové možnosti zaměstnávání klientů, tak novou příležitost pro rozvíjení spolupráce s našimi partnery. Na tento nový rozměr naší činnosti se těšíme!

I v letošním roce budeme usilovat o udržení kvality našich služeb a spolupráce s partnery. Úkol to bude obtížnější než v letech minulých, jelikož zatím nemáme zajištěné finanční prostředky, abychom mohli poskytovat v roce 2015 naše služby ve stejném rozsahu jako doposud. Z tohoto důvodu zůstává naší stěžejní prioritou **fundraising**.

V souvislosti s novým dotačním obdobím z Evropského strukturálního fondu pro roky 2015–2020 nás také čekají nová strategická rozhodnutí, jakým směrem se budeme v poskytování služeb pro lidi s trestní minulostí dále ubírat a s tím související **nové strategické cíle a plán** celé organizace pro období **2015–2020**.